

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ, ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ИННОВАЦИЙ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

МОО ВО Кыргызско-Российский Славянский университет
имени первого Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина



Моделирование и анализ бизнес процессов аннотация дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики и управления на предприятии**

Учебный план d38040148_24_1э эфуб.plx
Направление подготовки 38.04.01 - РФ, 580100 - КР Экономика
Магистерская программа "Экономика фирмы и управление бизнесом"
(с применением дистанционных технологий)

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Программу составил(и): к.э.н., ст.преподаватель, Рудаева Ю.Я.

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	16			
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	12	12	12	12
Практические	20	20	20	20
Контактная работа в период теоретического обучения	0,1	0,1	0,1	0,1
В том числе инт.	6	6	6	6
В том числе электрон.	26	26	26	26
В том числе в форме практ.подготовки	2	2	2	2
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32,1	32,1	32,1	32,1
Сам. работа	63,9	63,9	63,9	63,9
Итого	96	96	96	96

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование у обучающихся способности к анализу, моделированию и экономическому обоснованию бизнес-процессов организации с использованием современных методов и инструментов процессного подхода, а также развитие навыков выявления проблем, узких мест и резервов повышения эффективности деятельности предприятия на основе анализа и оптимизации бизнес-процессов.
-----	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Эконометрика (продвинутый уровень)	
2.1.2	Информационные технологии в экономической науке и практике	
2.1.3	Экономический анализ (продвинутый уровень)	
2.1.4	Экономика фирмы(продвинутый уровень)	
2.1.5	Цифровая экономика	
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Конкурентный анализ отрасли	
2.2.2	Обоснование экономических решений	
2.2.3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.4	Преддипломная практика	
2.2.5	Управление конкурентоспособностью предприятия	
2.2.6	Электронный бизнес	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**ПК-3: Способен прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия****Знать:**

сущность и роль бизнес-процессов в формировании финансово-экономических результатов деятельности предприятия; основные виды бизнес-процессов организации и их влияние на ключевые финансово-экономические показатели; методы анализа и моделирования бизнес-процессов, применяемые для оценки и прогнозирования показателей деятельности предприятия; взаимосвязь параметров бизнес-процессов с затратами, доходами и результатами хозяйственной деятельности; принципы использования процессного подхода при прогнозировании финансово-экономических показателей.

Уметь:

анализировать структуру и параметры бизнес-процессов с целью выявления факторов, влияющих на финансово-экономические показатели предприятия; использовать результаты моделирования бизнес-процессов для обоснования прогнозных значений показателей деятельности предприятия; оценивать влияние изменений бизнес-процессов на экономические результаты и показатели эффективности; формулировать прогнозы финансово-экономических показателей на основе анализа текущего состояния и вариантов развития бизнес-процессов; обосновывать управленческие решения, направленные на достижение прогнозируемых экономических результатов.

Владеть:

навыками моделирования бизнес-процессов с целью оценки и прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности предприятия; методами анализа альтернативных вариантов организации бизнес-процессов и их влияния на экономические результаты; приёмами использования процессных моделей для прогнозирования изменений затрат, доходов и показателей эффективности; навыками интерпретации результатов моделирования бизнес-процессов при подготовке управленческих решений; опытом применения процессного подхода для обоснования прогнозов развития деятельности предприятия.

ПК-4: Способен планировать экономическую деятельность предприятия на краткосрочный и долгосрочный период**Знать:**

принципы процессного подхода и их значение для планирования экономической деятельности предприятия; виды бизнес-процессов организации и их влияние на потребность в ресурсах, затратах и экономические результаты; методы моделирования и анализа бизнес-процессов, применяемые при разработке краткосрочных и долгосрочных планов; взаимосвязь параметров бизнес-процессов (объём, длительность, ресурсоёмкость, загрузка) с плановыми показателями деятельности предприятия; основы планирования и бюджетирования в организации, применимые при обосновании планов через процессные модели.

Уметь:

формировать исходные данные для планирования на основе описания и анализа бизнес-процессов предприятия; определять ресурсоёмкость и экономические последствия выполнения бизнес-процессов для включения в оперативные и стратегические планы; разрабатывать варианты плановых решений на основе альтернативных моделей организации бизнес

-процессов; оценивать влияние изменений бизнес-процессов на плановые экономические показатели предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде; обосновывать плановые решения и мероприятия по развитию предприятия с учётом ограничений ресурсов и целей организации.
Владеть:
навыками использования моделей бизнес-процессов при подготовке планов экономической деятельности предприятия; методами анализа и сопоставления альтернативных процессных решений в целях выбора экономически обоснованных плановых вариантов; приёмами расчётно-аналитического обоснования ресурсной потребности и затрат, вытекающих из параметров бизнес-процессов; навыками интерпретации результатов процессного анализа для подготовки предложений по корректировке оперативных и стратегических планов; опытом подготовки плановых выводов и рекомендаций на основе процессных моделей и анализа бизнес-процессов.
ПК-5: Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
Знать:
принципы проектного и процессного подходов в управлении деятельностью предприятия; роль бизнес-процессов в разработке и реализации проектов и программ развития организации; основные этапы подготовки проектных заданий и проектных решений в экономической деятельности предприятия; виды и назначение методических и нормативных документов, разрабатываемых в рамках проектной деятельности; требования к экономическому обоснованию проектов и программ, реализуемых на уровне фирмы.
Уметь:
формулировать цели, задачи и содержание проектных заданий на основе анализа бизнес-процессов предприятия; разрабатывать проектные решения, направленные на совершенствование и оптимизацию бизнес-процессов; подготавливать методические и нормативные документы, регламентирующие выполнение и изменение бизнес-процессов; разрабатывать предложения и мероприятия по реализации проектов и программ с учётом ресурсных и экономических ограничений; обосновывать проектные решения и мероприятия с использованием результатов моделирования и анализа бизнес-процессов.
Владеть:
навыками самостоятельной подготовки проектных заданий в области совершенствования бизнес-процессов предприятия; методами разработки и оформления проектных, методических и нормативных документов в рамках экономической деятельности фирмы; приёмами моделирования бизнес-процессов для обоснования проектных решений и мероприятий; навыками разработки предложений по реализации проектов и программ и оценки их экономических последствий; опытом применения процессного подхода при разработке и реализации проектных решений на уровне предприятия.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
сущность и роль бизнес-процессов в формировании финансово-экономических результатов деятельности предприятия; основные виды бизнес-процессов организации и их влияние на ключевые финансово-экономические показатели; методы анализа и моделирования бизнес-процессов, применяемые для оценки и прогнозирования показателей деятельности предприятия; взаимосвязь параметров бизнес-процессов с затратами, доходами и результатами хозяйственной деятельности; принципы использования процессного подхода при прогнозировании финансово-экономических показателей.	
принципы процессного подхода и их значение для планирования экономической деятельности предприятия; виды бизнес-процессов организации и их влияние на потребность в ресурсах, затратах и экономических результаты; методы моделирования и анализа бизнес-процессов, применяемые при разработке краткосрочных и долгосрочных планов; взаимосвязь параметров бизнес-процессов (объём, длительность, ресурсоёмкость, загрузка) с плановыми показателями деятельности предприятия; основы планирования и бюджетирования в организации, применимые при обосновании планов через процессные модели.	
принципы проектного и процессного подходов в управлении деятельностью предприятия; роль бизнес-процессов в разработке и реализации проектов и программ развития организации; основные этапы подготовки проектных заданий и проектных решений в экономической деятельности предприятия; виды и назначение методических и нормативных документов, разрабатываемых в рамках проектной деятельности; требования к экономическому обоснованию проектов и программ, реализуемых на уровне фирмы.	
3.2	Уметь:
анализировать структуру и параметры бизнес-процессов с целью выявления факторов, влияющих на финансово-экономические показатели предприятия; использовать результаты моделирования бизнес-процессов для обоснования прогнозных значений показателей деятельности предприятия; оценивать влияние изменений бизнес-процессов на экономические результаты и показатели эффективности; формулировать прогнозы финансово-экономических показателей на основе анализа текущего состояния и вариантов развития бизнес-процессов; обосновывать управленческие решения, направленные на достижение прогнозируемых экономических результатов.	

формировать исходные данные для планирования на основе описания и анализа бизнес-процессов предприятия; определять ресурсоёмкость и экономические последствия выполнения бизнес-процессов для включения в оперативные и стратегические планы; разрабатывать варианты плановых решений на основе альтернативных моделей организации бизнес-процессов; оценивать влияние изменений бизнес-процессов на плановые экономические показатели предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде; обосновывать плановые решения и мероприятия по развитию предприятия с учётом ограничений ресурсов и целей организации.

формулировать цели, задачи и содержание проектных заданий на основе анализа бизнес-процессов предприятия; разрабатывать проектные решения, направленные на совершенствование и оптимизацию бизнес-процессов; подготавливать методические и нормативные документы, регламентирующие выполнение и изменение бизнес-процессов; разрабатывать предложения и мероприятия по реализации проектов и программ с учётом ресурсных и экономических ограничений; обосновывать проектные решения и мероприятия с использованием результатов моделирования и анализа бизнес-процессов.

3.3 Владеть:

навыками моделирования бизнес-процессов с целью оценки и прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности предприятия; методами анализа альтернативных вариантов организации бизнес-процессов и их влияния на экономические результаты; приёмами использования процессных моделей для прогнозирования изменений затрат, доходов и показателей эффективности; навыками интерпретации результатов моделирования бизнес-процессов при подготовке управленческих решений; опытом применения процессного подхода для обоснования прогнозов развития деятельности предприятия.

навыками использования моделей бизнес-процессов при подготовке планов экономической деятельности предприятия; методами анализа и сопоставления альтернативных процессных решений в целях выбора экономически обоснованных плановых вариантов; приёмами расчётно-аналитического обоснования ресурсной потребности и затрат, вытекающих из параметров бизнес-процессов; навыками интерпретации результатов процессного анализа для подготовки предложений по корректировке оперативных и стратегических планов; опытом подготовки плановых выводов и рекомендаций на основе процессных моделей и анализа бизнес-процессов.

навыками самостоятельной подготовки проектных заданий в области совершенствования бизнес-процессов предприятия; методами разработки и оформления проектных, методических и нормативных документов в рамках экономической деятельности фирмы; приёмами моделирования бизнес-процессов для обоснования проектных решений и мероприятий; навыками разработки предложений по реализации проектов и программ и оценки их экономических последствий; опытом применения процессного подхода при разработке и реализации проектных решений на уровне предприятия.